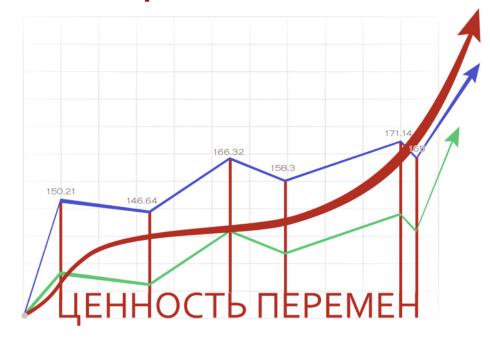


Информационная система управления проектами создания, реконструкции, модернизации производств нефтехимической отрасли для инжиниринговой компании

Екатерина Пужанова

Директор по инжинирингу ПМСОФТ





















О Группе компаний ПМСОФТ



Лидерство на рынке управления проектами

Технологического консалтинга

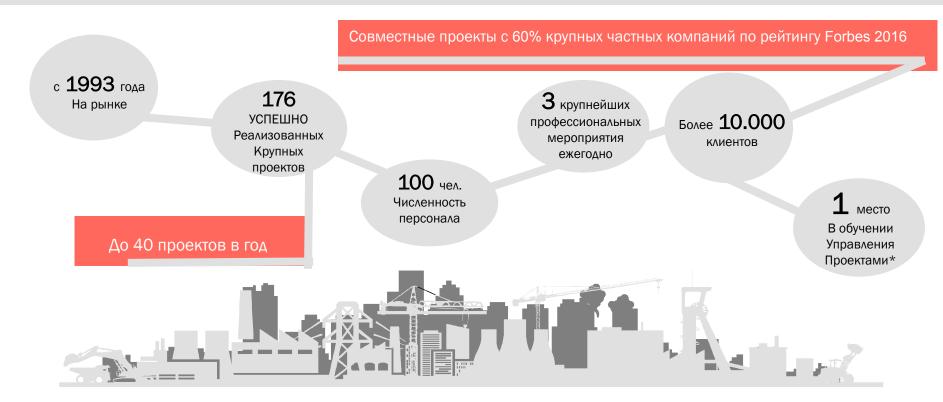
ПМСОФТ на рынке представляет самый широкой набор ИТ-технологий по управлению проектами, программами, портфелями, созданию единого информационного пространства, стоимостному инжинирингу, управлению рисками, ВІ-решений и отчетности и др.

• Методологического консалтинга

ПМСОФТ обладает опытом разработки методологии проектного управления, стоимостного инжиниринга, системы корпоративной стандартизации, регламентов и бизнес-процессов, системы оценки деятельности и КРІ и др. в области проектного управления

• Развития компетенций и обучения

Университет Управления Проектами (ГК ПМСОФТ) обладает уникальной компетенций трехуровнего обучения (от новичков до экспертов), проводит оценку компетенций и обладает системой сертификации в области проектного управления и стоимостного инжиниринга



Группа компаний ПМСОФТ

Ведущая консалтинговая группа России по разработке, настройке и внедрению Систем управления проектами, программами и портфелями проектов



Дата и место образования – 1993 г., Москва Численность персонала – около 100 человек

Группа компаний ПМСОФТ:

- Головной офис (Москва)
- > Университет управления проектами (Москва)
- Офис ПМСОФТ в г. Санкт-Петербург
- ПМСОФТ Казахстан (Алматы)
- ПМСОФТ Украина (Киев)
- ПМСОФТ Прибалтика (Висагинес, Литва)
- ПМСОФТ Азербайджан (Баку)

























Oracle Platinum Certified Partner

Microsoft Certified Partner



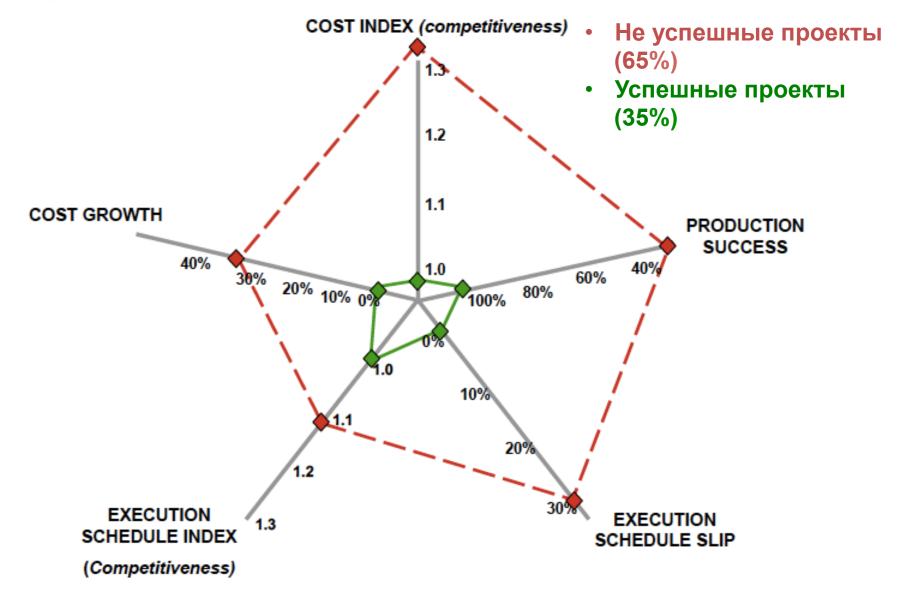




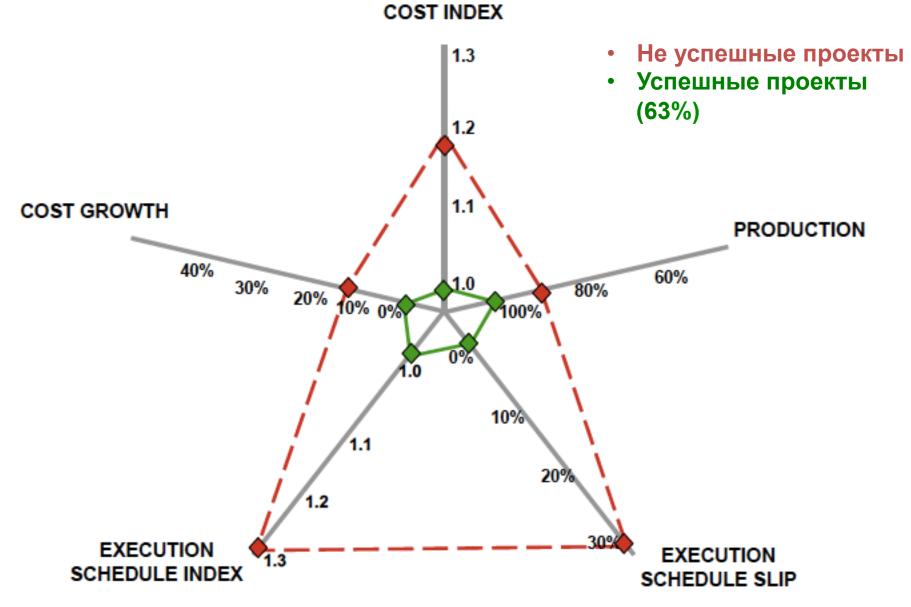




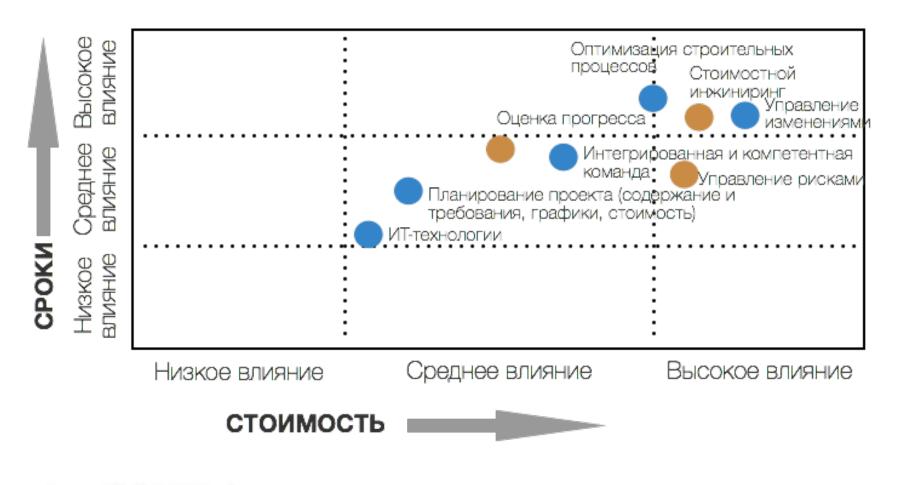
Отклонение по стоимости и срокам в реализации крупных и мега проектов в среднем составляет 30%, в показателях вывода на мощность – 60%



Отклонение по стоимости в реализации средних по масштабам проектов составляет 10%, в сроках – 30%



Лучшие практики EPC/EPCM-подрядчиков по результатам исследований CII



from BMM2003-4,

Benchmarking and Metrics

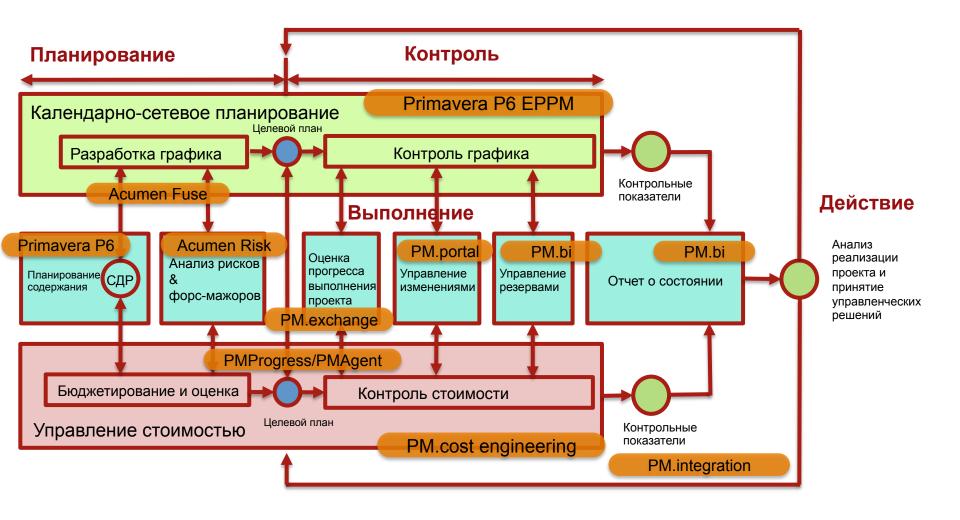
Value of Best Practices Report

from Best Practices AACEI

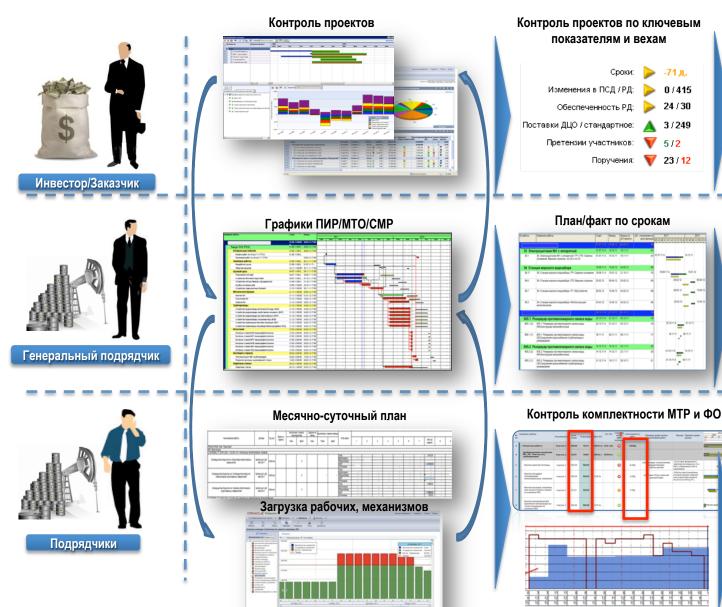
Компоненты системы управления проектами



Принципиальная схема связи основных областей знаний и используемых практик при реализации проектов



Организация взаимодействия ключевых участников проектов. Комплексный график и оперативные графики



показателям и вехам Контроль исполнения директивных сроков Анализ сводной отчетности, Изменения в ПСД / РД: 0/415 основанной на достоверных Обеспеченность РД:

План/факт по срокам

Поручения: 7 23 / 12

Претензии участников:

1. Планирование и контроль работ: ПИР, МТО, СМР, ПНР в едином графике

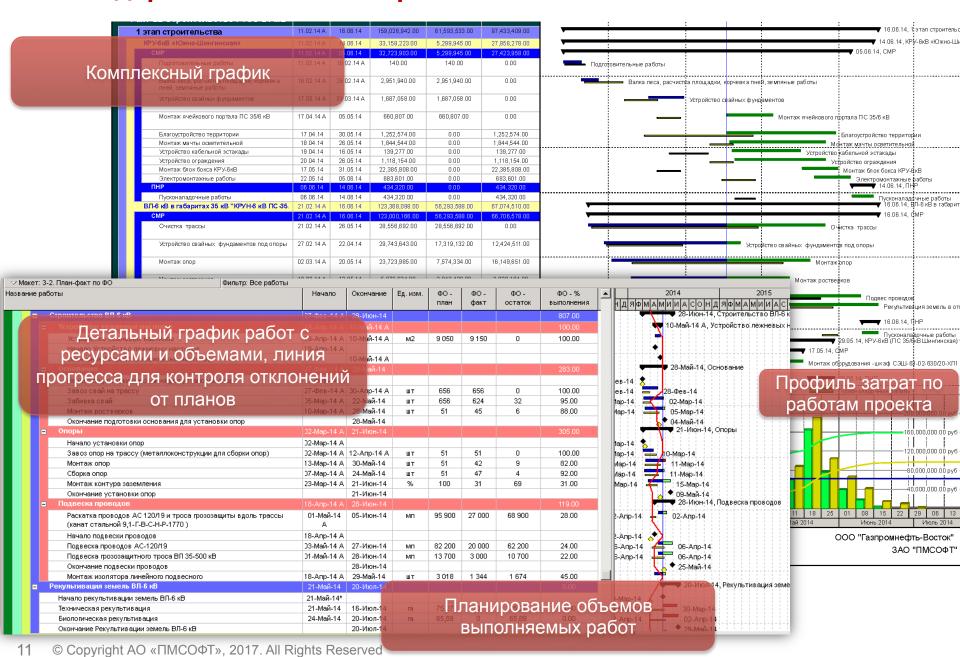
данных

- Контроль за соблюдением директивных вех
- Контроль за исполнением договорных обязательств
- Координация изменений

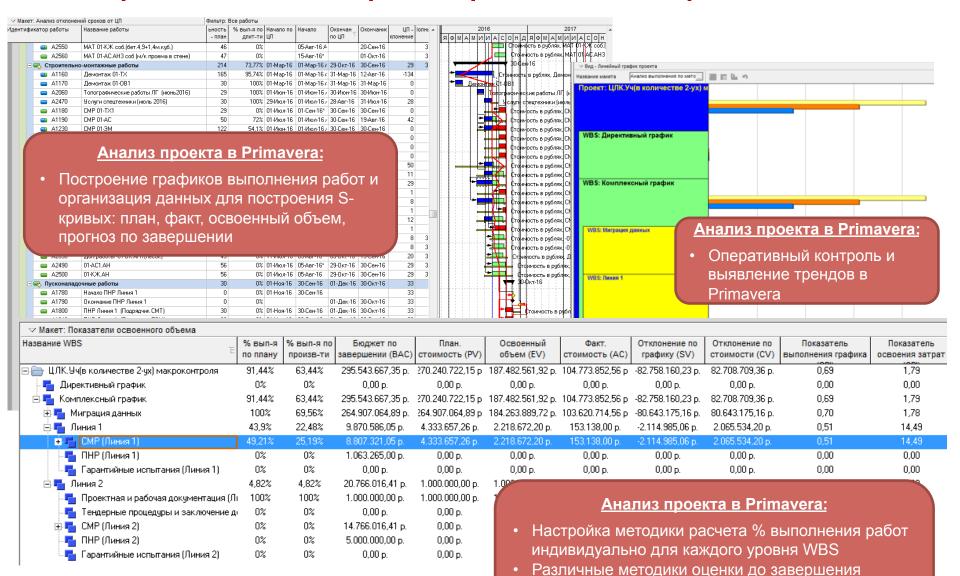


- 1. Месячно-суточное планирование выполнения физических объемов
 - Планирование загрузки участков/бригад, механизмов
 - Контроль ежесуточного/ еженедельного выполнения физических объемов
 - 4. Управление изменениями/ корректировка оставшегося плана
 - Инженерная подготовка производства под МСГ

Календарно-сетевое планирование



План-факт анализ и построение реалистичных прогнозов



показателями оценки прогресса проекта по методике освоенного объема

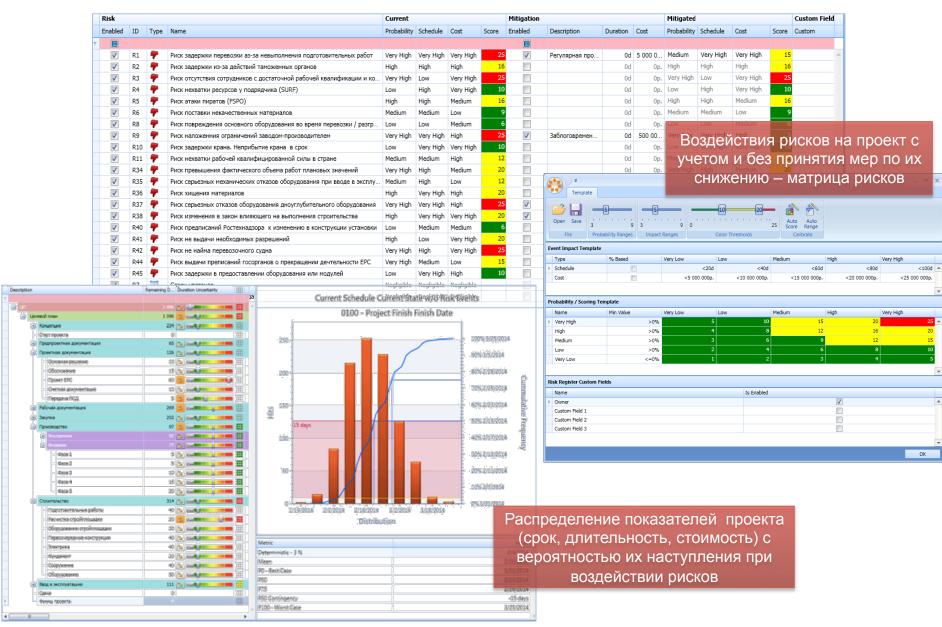
Схема построения отчетности с показателями связанной деятельности Показатели: ВГПЗ ПИР 17.11 Вынгапуровский ГПЗ - ПИР Доля отдельных видов работ по 01-10-10 20-12-11 ВГПЗ ПИР_17.11.13 Проектирование ■ ВГПЗ ПИР 17.11.13.2 Разработка ПД направлениям деятельности, A1010 Разработка опросных листов на основное технолог 01.11.10 15-12-10 ПИР Задание на АСУ ТП Запание на АСУ ТП 15-11-10 15-11-10 которые должны быть выполнены ние на инженерные изыск A1040 Задание на демонтаж оборудования и сооружений на пло.. 01-11-10 ание на демонтаж оборудова Стадия «Проект» в полном объеме Стадия «Проект» в полн в текущем периоде для A1060 Проект существующих артезианских скважи 01-07-11 15-07-11 Проект существующих артезманских с Организация и участие в общественных слушаниях по Организация и участие в общественных слушаниях по стр... 01-02-11 A1090 ерных изысканий (экологические, топо... 01-02-11 15.02.11 обеспечения выполнения ректные работы по изменению трассировки эстака;

Проведение эксперт Проектные работы по изменению трассировки эстакад и ... 81-02-11 Проведение экспертизы промышленной безопасности су... 20-11-11 запланированного объема A1110 Проектные работы по переносу существующего оборудов... 01-03-11 15-03-11 Согласование проектной документаці 0.12-11, ВГПЗ ПИ Согласование проектной документации в ФГУ «Главгосэ... 01-05-11 17.11.13.1 Разработка РД 01-03-11 последующих работ: ПИР – СМР ПИР - МТО ПИР - МТО и СМР MTO - CMP CMP - THP Источники данных: ПИР Детальные комплексные календарно-сетевые графики Период мониторинга: • ежемесячно, ежеквартально Оборудование Общестроительные **CMP** работы 13.10.2011 31.10.2011 04.11.2011 04.11.2011 28.09.2011 Монтажные работы Специальные **CMP** работы ПНР

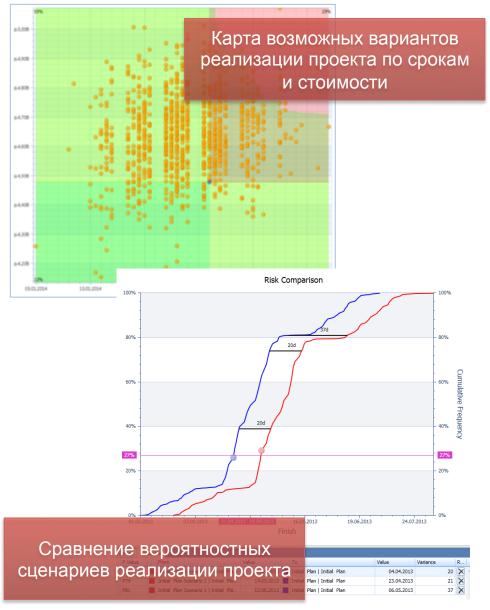
Анализ качества планирования графиков, проверка на соответствие требованиям корпоративного стандарта

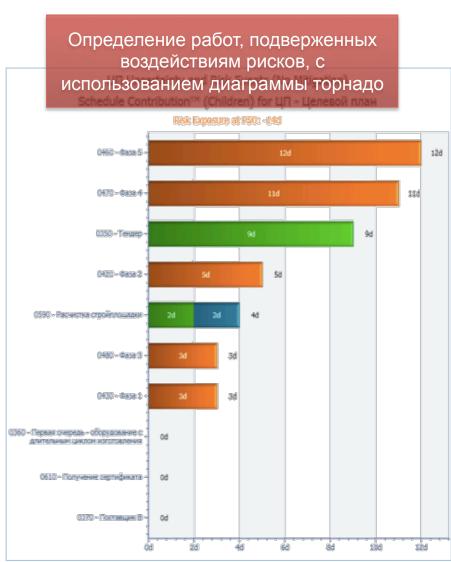


Анализ рисков проекта

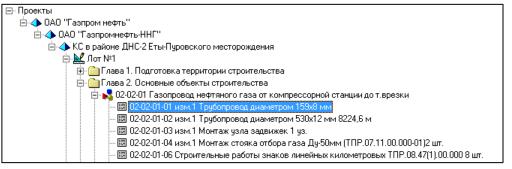


Анализ узких мест, разработка сценариев проекта и оценка эффективности мероприятий по снижению рисков



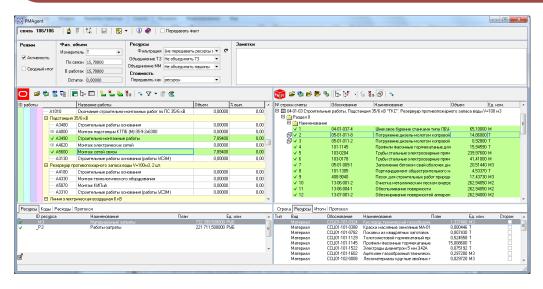


Электронный архив сметных данных и интеграция смет и графиков

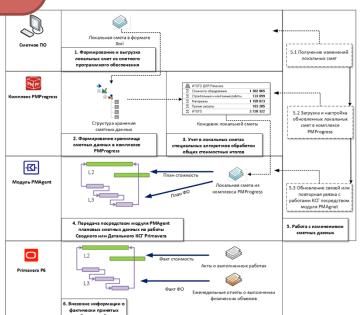


Архив сметных данных и интеграция смет и графиков:

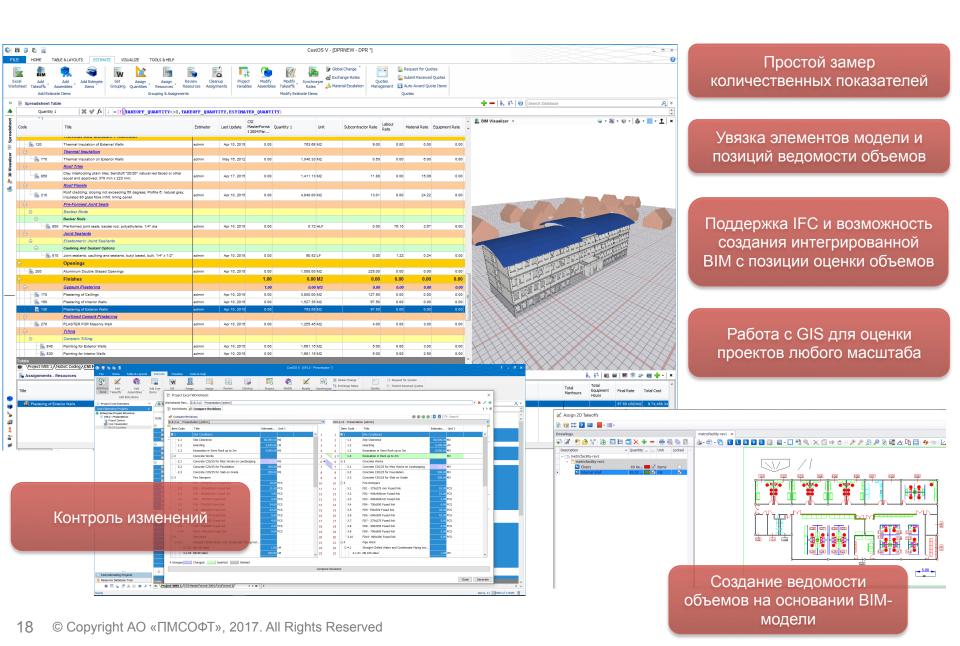
- Хранение всех смет в электронной форме с сохранением и изменением параметров расчета
- Настройка правил расчета итогов по сметам
- Интеграция смет и графиков по стоимостным и по физическим объемам и ресурсам
- Разработка единых требований к работе со сметными данными



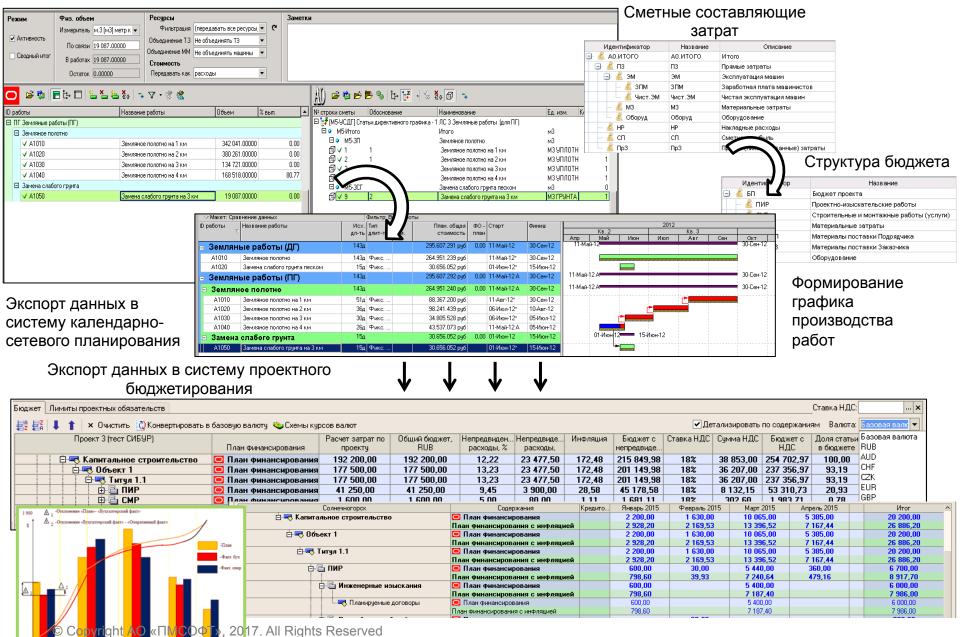




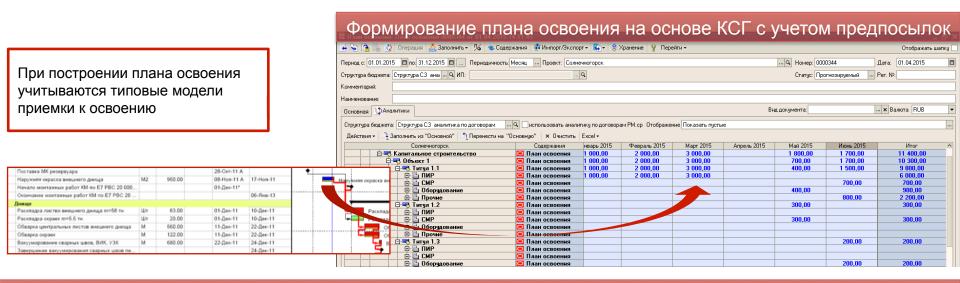
Оценка стоимости. Интеграция современного сметного комплекса с BIM и GIS



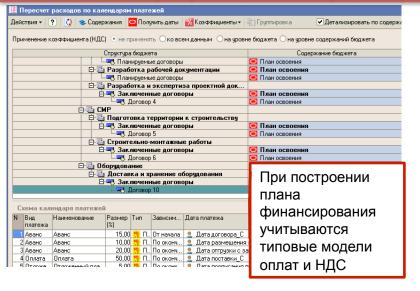
Планирование бюджета проекта во времени. Увязка сметы и графика

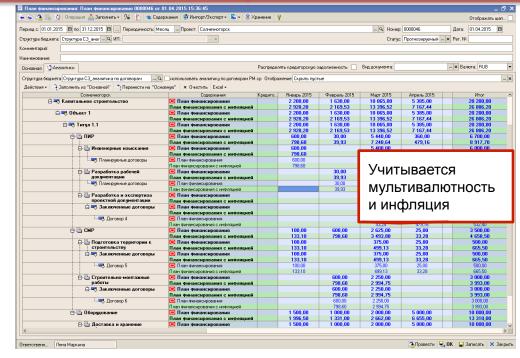


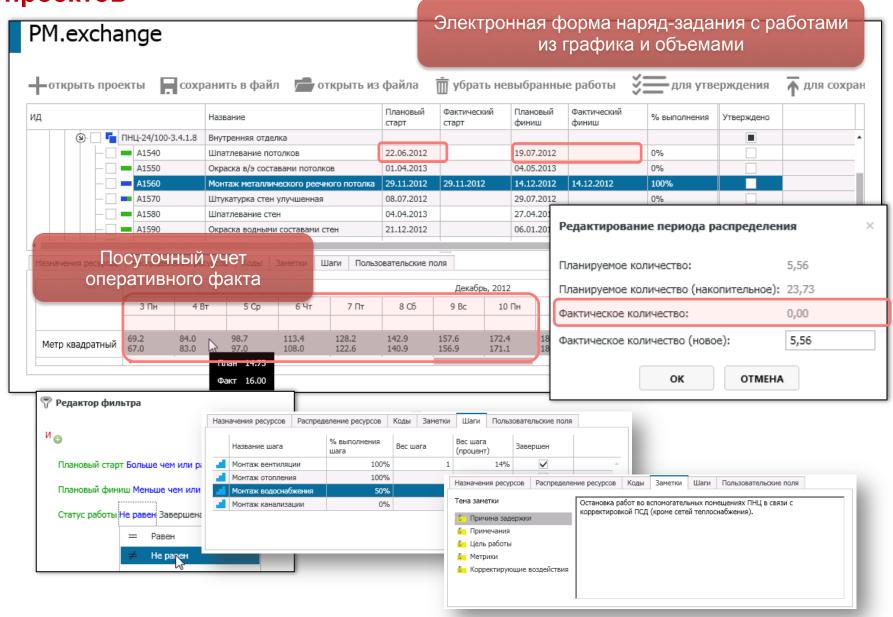
Планирование бюджета проекта



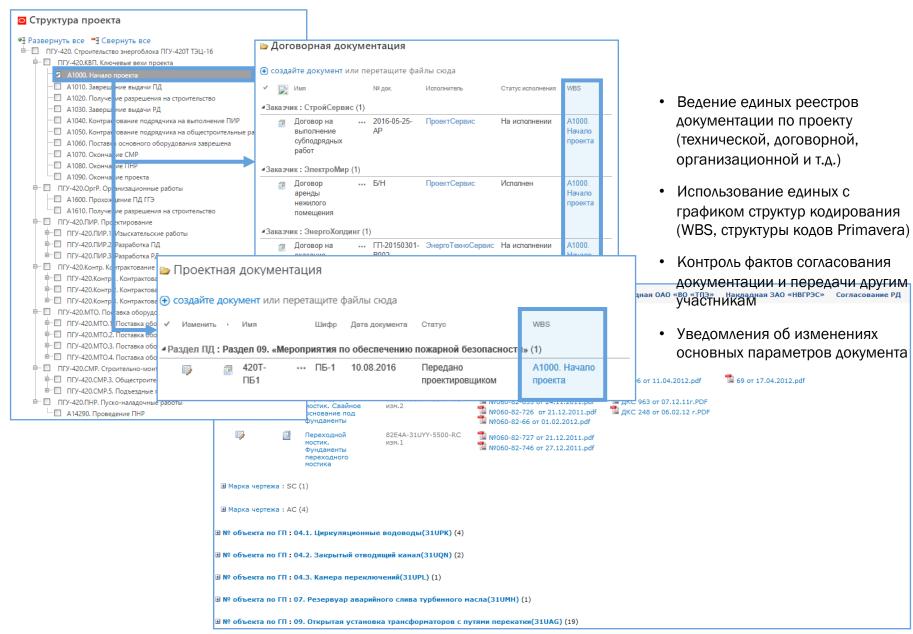
Формирование плана финансирования с учетом инфляции и мультивалютности



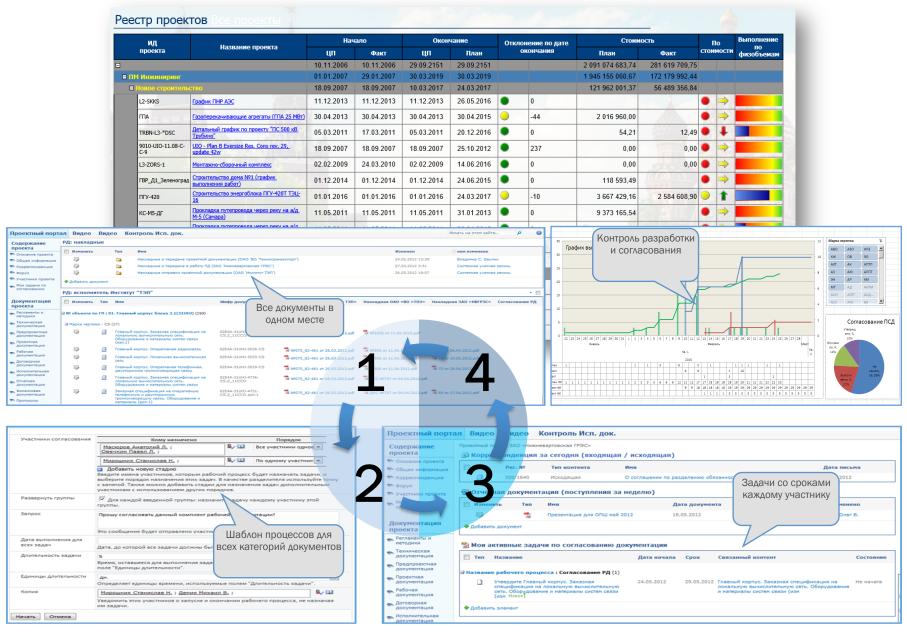




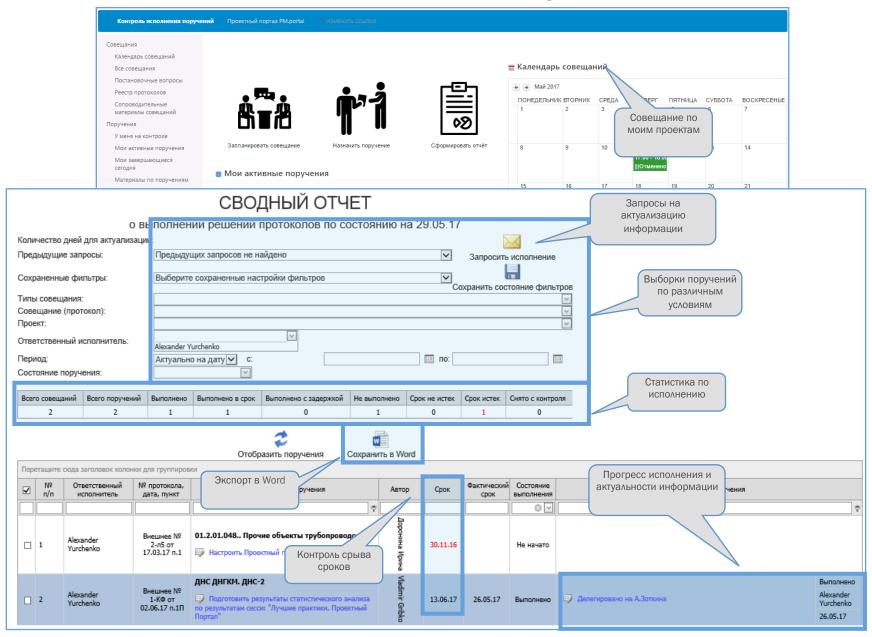
Технический архив документации по проекту



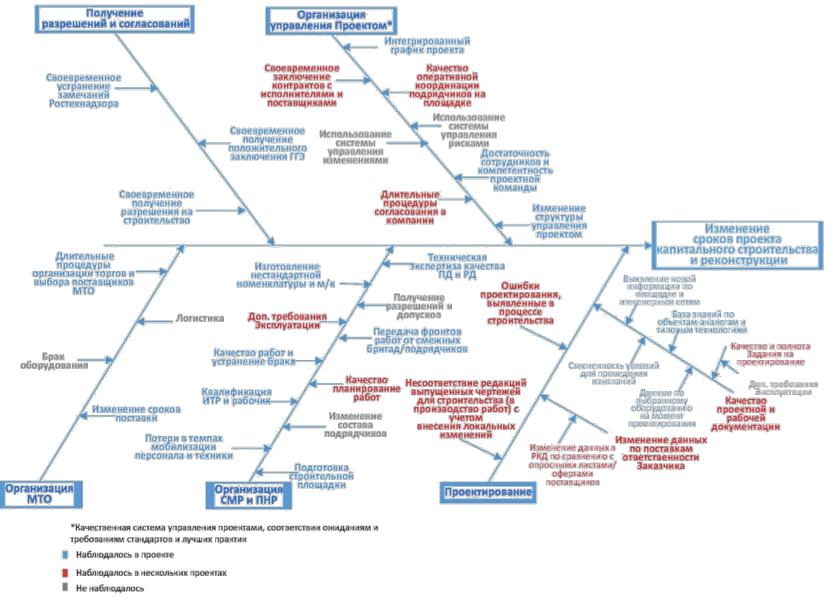
Согласование документации и решений по проекту



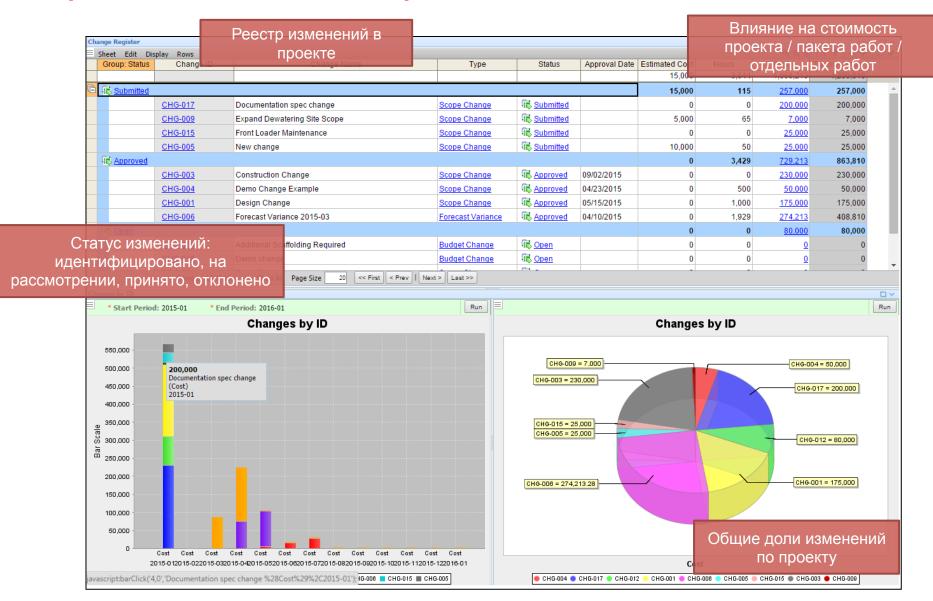
Мониторинг и контроль исполнения поручений



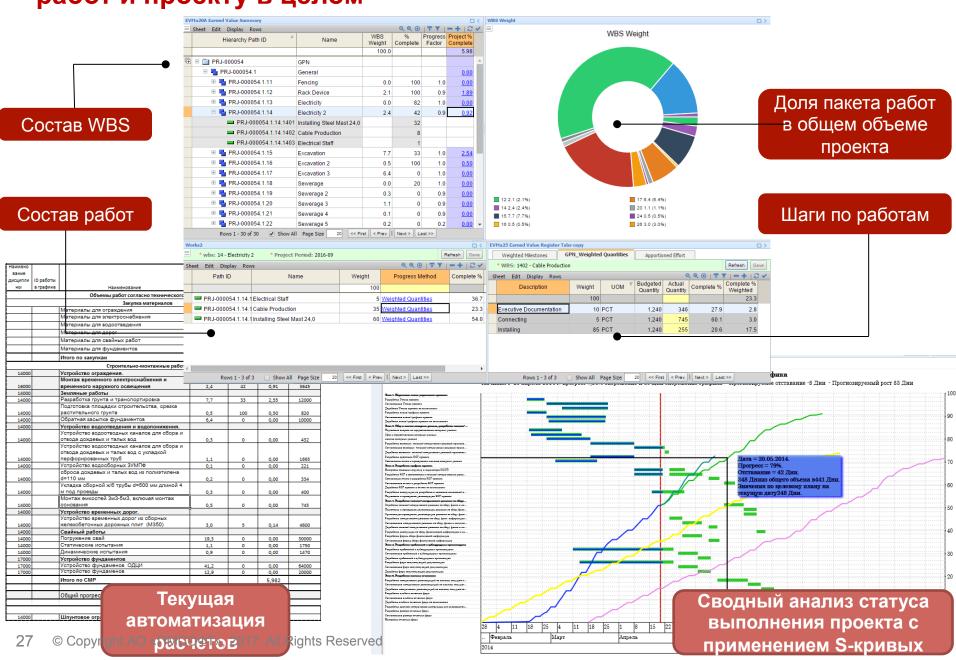
Реализация проектов в РФ или непрерывное (HE)управление изменениями в проектах



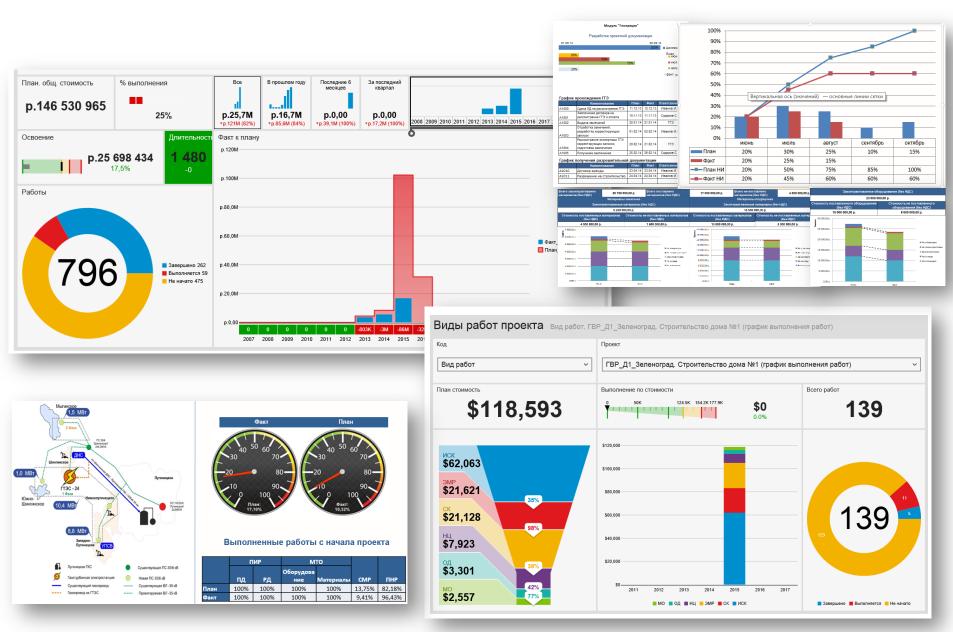
Контроль проектов. Управление изменениями проекта



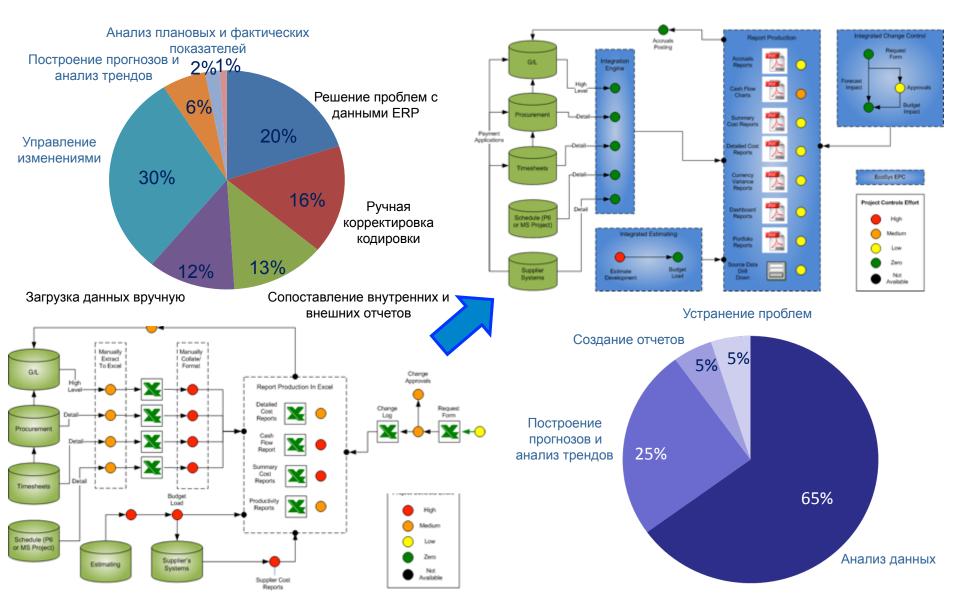
Контроль прогресса проекта по отдельным работам, пакетам работ и проекту в целом



Панели мониторинга и оперативного контроля по проектам



Эффект от применения интегрированной системы в ЕРС-компании для решения управленческих задач



АО «ПМСОФТ»



Екатерина Пужанова

epujanova@pmsoft.ru

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

